

MADRID  
23 DE SEPTIEMBRE  
DE 2008

HOTEL WELLINGTON

c/ Velázquez, 8  
28001 Madrid

EL  MUNDO

Expansión

Expansión.com

Expansión & EMPLEO

ACTUALIDAD  
ECONÓMICA

## El nuevo modelo de construcción, financiación y mantenimiento del Plan de Infraestructuras Sanitarias 2007-2011 de la Comunidad de Madrid

Conozca las peculiaridades del nuevo pliego de condiciones administrativas particulares del nuevo Plan y aproveche las oportunidades de negocio para su empresa



### Apertura de Honor

Excmo. Sr. D. Juan José Güemes Barrios  
Consejero de Sanidad  
COMUNIDAD DE MADRID

### Análisis y primeros resultados del modelo del Plan de Infraestructuras Sanitarias 2004-2007

Ilma. Sra. Dña. Belén Prado  
Viceconsejera de Ordenación  
Sanitaria e Infraestructuras  
COMUNIDAD DE MADRID

### Nuevo modelo de construcción, financiación y mantenimiento

Ilma. Sra. Dña. Elena de Mingo  
Directora General de Planificación,  
Infraestructuras y Equipamientos Sanitarios  
COMUNIDAD DE MADRID

### Balance del funcionamiento de los hospitales

Ilma. Sra. Dña. Ana Sánchez  
Viceconsejera  
de Asistencia Sanitaria  
COMUNIDAD DE MADRID

Asociaciones Colaboradoras:



Martes, 23 de septiembre de 2008

8.45 *Recepción de los asistentes y entrega de la documentación*

9.15 *Saluda y bienvenida:*  
**D. Eduardo Ferreira**  
Director de Expansión Conferencias  
UNIDAD EDITORIAL

*Modera la sesión de la mañana:*

**D. Alberto de Rosa**  
Director General  
RIBERA SALUD GRUPO

9.30 Apertura de Honor:

## El Plan de Infraestructuras Sanitarias 2007-2011 de la Comunidad de Madrid

- Valoración del Plan de Infraestructuras 2004-2007
- Líneas maestras del nuevo plan
  - Construcción de 4 nuevos hospitales
  - Reforma de 7 hospitales
  - Construcción de más de 55 centros de salud

**Excmo. Sr. D. Juan José Güemes Barrios**  
Consejero de Sanidad  
COMUNIDAD DE MADRID

### EL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS 2007-2011 DE LA COMUNIDAD DE MADRID

#### LÍNEAS MAESTRAS DEL PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE LOS NUEVOS 4 HOSPITALES Y REMODELACIÓN DE LOS 7 HOSPITALES EXISTENTES

### CRITERIOS QUE HAN TENIDO EN CUENTA PARA ADOPTAR ESTE NUEVO MODELO

#### 10.00 **Nuevo Modelo de Construcción, Gestión y Explotación del Nuevo Plan**

##### CONSTRUCCIÓN DE 4 NUEVOS HOSPITALES

- Peculiaridades y análisis detallado del pliego de cláusulas administrativas particulares
  - Oferta económica y plan económico financiero
  - Oferta técnica: proyecto y ejecución de la obra
    - ✓ Penalizaciones
    - ✓ Garantías de cumplimiento de plazos: ¿qué garantías incluye?
  - ¿Cómo se van a valorar las distintas ofertas?
    - ✓ ¿Van a incluir requisitos de calidad en acabados para hacer los 4 hospitales homogéneos?
- ¿Cuáles van a ser los plazos de licitación para los concursos de construcción y gestión de los nuevos hospitales?:
  - Collado Villalba
  - Torrejón de Ardoz
  - Móstoles
  - Carabanchel
- Criterios de selección que va a adoptar la Consejería de Sanidad a la hora de elegir los socios privados
  - ¿Qué papel van a jugar las constructoras? ¿Tienen que ir en las licitadoras como socios de la Sociedad Anónima? ¿Se podrá subcontratar?
- ¿Cuál es la estructura jurídica del procedimiento de contratación?
  - ¿Cuál va a ser la duración de la concesión en estos cuatro hospitales?: 15, 20 ó 30 años
- ¿Cuáles son los objetivos de la Comunidad de Madrid al incorporar un modelo diferente a los 7 hospitales incluidos en el Plan anterior y a Valdemoro?

- Sistema de retribución al sector privado
  - Coeficientes de transferencia por atracción de pacientes de otras áreas
  - Penalización por pacientes del área que son tratados en otra
- Mecanismos de deducciones
- Bonificaciones sobre las licencias: al tratarse los hospitales de un edificio de interés general, ¿el coste de las licencias de obra y de apertura, a qué % de bonificaciones está sujeta?
- Cálculo de la cápita:
  - ¿Cuál es el mecanismo de actualización de la prima? ¿Va a ser anual y referenciado a índice estrictamente sanitario o de más años y en relación a los incrementos presupuestarios de la Comunidad de Madrid?
  - ¿Qué queda fuera de la cápita?
- La atención primaria, ¿terminará formando parte de la concesión? En caso contrario, ¿por qué no?
- Pliegos para los suministros y equipamiento médico
  - Fórmula contractual
  - Volumen de inversión previsto
- Facturación intercentros: cuando nació el Hospital de Valdemoro, el talón de aquiles era que los centros de su entorno no tenían instrumentos para hacer facturación intercentros
  - ¿Los tienen ahora?
  - ¿Los van a tener los hospitales del entorno de los 4 nuevos? ¿Con qué sistema?

**Ilma. Sra. Dña. Elena de Mingo Bolde**  
Directora General de Planificación,  
Infraestructuras y Equipamientos Sanitarios  
COMUNIDAD DE MADRID

11.15 *Coloquio y preguntas*

11.30 *Café*

12.00 **Reforma Integral del Gregorio Marañón, Ramón y Cajal, el Hospital de Móstoles, La Paz y el Doce de Octubre**

- ¿Qué tipo de modelo de financiación van a utilizar en las remodelaciones de estos 7 hospitales?
- ¿Van a dar cabida a la iniciativa privada como en el caso de los nuevos hospitales?

**D. Antonio Burgueño**  
Director General de Hospitales  
COMUNIDAD DE MADRID

12.45 *Coloquio y preguntas*

13.00 **Viabilidad Jurídica y Tipificación. Aspectos Legales más señalados del modelo utilizado**

- ¿Cómo afecta la nueva normativa a las colaboraciones público-privadas existentes?
- Ámbito del contrato: servicios e infraestructuras incluidos
- Requisitos de solvencia económica financiera y técnica para contratar
- ¿Cuáles son los puntos críticos del nuevo contrato en la relación con la construcción y explotación de hospitales?
- ¿Qué lugar ocupan las constructoras en este entramado? ¿Irán en S.A. concesionarias? ¿Podrán ser subcontratadas?
- ¿Los contratos de mantenimiento serán, obligatoriamente también para las constructoras que se hacen cargo de las edificaciones?
- La retribución del concesionario: conceptos y deducciones

**D. Francisco Pérez Crespo**  
Socio  
CUATRECASAS

**D. Nicolás González-Deleito**  
Socio  
CUATRECASAS

14.00 *Coloquio y preguntas*

14.15 *Almuerzo*

**ANÁLISIS Y PRIMEROS RESULTADOS DEL PLAN DE INFRAESTRUCTURAS 2004-2007 DE LA COMUNIDAD DE MADRID**

La Comunidad de Madrid apostó por ampliar y descentralizar los servicios de atención especializada, mediante la construcción de ocho nuevos hospitales, que permitieran acercar la asistencia a los lugares de residencia de los ciudadanos de la región. Este ambicioso proyecto es ya una realidad, puesto que todos están funcionando a excepción del Hospital Majadahonda-Puerta de Hierro que lo hará próximamente.

<b>Infanta Sofía (S.S. de los Reyes)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 306.400 habitantes</li><li>■ Dotación: 283 camas y 11 quirófanos</li><li>■ Apertura: 18 de febrero de 2008</li><li>■ Principales adjudicatarios: Acciona y Crespo y Blanco</li><li>■ Canon anual (30 años): 17,8 millones de euros</li></ul>	<b>Infanta Leonor (Vallecas)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 325.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 264 camas y 11 quirófanos</li><li>■ Apertura: 29 de febrero de 2008</li><li>■ Principales adjudicatarios: Begar, Vectrinsa y Ploder</li><li>■ Canon: 15,4 millones de euros</li></ul>	<b>Infanta Cristina (Parla)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 130.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 247 camas y 9 quirófanos</li><li>■ Apertura: 25 de febrero de 2008</li><li>■ Adjudicatarios: Sacyr, Testa</li><li>■ Inmuebles en Renta, Valoriza</li><li>■ Facilites, SAU</li><li>■ Canon anual (30 años): 13,7 millones de euros</li></ul>
<b>Hospital de Henares (Coslada)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 150.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 187 camas y 7 quirófanos</li><li>■ Apertura: 11 de febrero de 2008</li><li>■ Adjudicatarios: Sacyr, Testa</li><li>■ Inmuebles en Renta, Valoriza</li><li>■ Facilites, SAU</li><li>■ Canon anual (30 años): 14,9 millones de euros</li></ul>	<b>Infanta Elena (Valdemoro)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 100.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 106 camas y 6 quirófanos</li><li>■ Apertura: En funcionamiento desde el 26 de noviembre de 2007</li><li>■ Principales adjudicatarios: Capio Sanidad</li><li>■ Canon: Pago de 330 euros por paciente y año</li></ul>	<b>Sureste (Arganda del Rey)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 150.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 125 camas y 4 quirófanos</li><li>■ Apertura: 28 de febrero de 2008</li><li>■ Principales adjudicatarios: FCC</li><li>■ Construcciones y DHL</li><li>■ Canon anual (30 años): 9,9 millones de euros</li></ul>
<b>Hospital del Tajo (Aranjuez)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: 68.000 habitantes</li><li>■ Dotación: 98 camas y 4 quirófanos</li><li>■ Apertura: 25 de febrero de 2008</li><li>■ Principales adjudicatarios: Constructora Hispánica, Sando, Instalaciones Inabensa y Construcciones Sánchez Dominguez</li><li>■ Canon anual (30 años): 9 millones de euros</li></ul>	<b>Puerta de Hierro (Majadahonda)</b> <ul style="list-style-type: none"><li>■ Población: Amplia su población de referencia tras el traslado a las nuevas instalaciones a 520.000 personas</li><li>■ Dotación: 800 camas</li><li>■ Apertura: En el primer semestre de 2008</li><li>■ Principales adjudicatarios: Dragados, Bovis Lend. Sufi</li><li>■ Canon anual (30 años): 40 millones de euros</li></ul>	

Fuente: Expansión, 26 de enero de 2008

*Modera la sesión de la tarde:*

**D. Enrique Palau**  
Director de Desarrollo Estratégico en Sanidad  
ATOS ORIGIN

16.00 **Intervención Especial:**

**Análisis del Plan de Infraestructuras Sanitarias 2004-2007 de la Comunidad de Madrid: 4 años después del modelo elegido**

**Ilma. Sra. Dña. Belén Prado**  
Viceconsejera de Ordenación Sanitaria e Infraestructuras  
COMUNIDAD DE MADRID

16.30 **La Unidad de Control Técnica creada por la Comunidad de Madrid para controlar la calidad asistencial de los nuevos Hospitales**

- ¿Cómo se lleva a cabo el control de la prestación de servicios?
- ¿Qué parámetros determinan las deducciones?
- ¿Qué riesgos asume el concesionario?
- ¿Cómo se coordina el concesionario con la UTC?

**Dña. Carmen Navarro**  
Directora General del SERMAS  
Directora General de Presupuestos, Compras y Productos Sanitarios y Farmacéuticos  
COMUNIDAD DE MADRID

**D. Miguel Tapias**  
Director de la División de Project Monitoring  
GERENS

17.00 *Coloquio y preguntas*

17.15

## Panel de Experiencias de los nuevos Hospitales de Madrid

- Puesta en marcha del proyecto
- Balance del primer semestre de funcionamiento
- Expectativas a corto y medio plazo

### ✓ Explotación de proyectos de PPP de los hospitales de Madrid

**Ilma. Sra. Dña. Ana Sánchez**  
Viceconsejera de Asistencia Sanitaria  
COMUNIDAD DE MADRID

**D. Jesús Rodríguez**  
Gerente  
HOSPITAL PUERTA DE HIERRO

**D. Juan Antonio Álvaro de la Parra**  
Gerente  
HOSPITAL INFANTA ELENA, VALDEMORO

### ✓ Caso Práctico: 10 años desde el primer hospital de Valencia

**D. Alberto de Rosa**  
Director General  
RIBERA SALUD GRUPO

18.45 *Coloquio y preguntas*

## 19.00 **Tecnologías de la Información: elemento indispensable en las Infraestructuras Sanitarias**

**D. Enrique Palau**  
Director de Desarrollo Estratégico en Sanidad  
ATOS ORIGIN

19.15 *Coloquio y preguntas*

19.30 *Clausura de la Jornada*

Patrocinan:



Ribera Salud es un grupo empresarial de gestión sanitaria, líder en el sector de concesiones administrativas sanitarias en España, y participado por las Cajas de Ahorro Bancaja y CAM. Nace en 1997 para el desarrollo de iniciativas sanitarias de colaboración público-privadas y a

día de hoy está presente en el accionariado de los cinco hospitales públicos de la Comunidad Valenciana gestionados en régimen de concesión administrativa:

- Hospital Universitario de La Ribera de Alzira, en funcionamiento desde enero de 1999.
- Hospital Dr. Manuel Gea de Torreveja, en funcionamiento desde noviembre de 2006.
- Hospital de Denia (apertura en el último trimestre de 2008).
- Hospital de Manises (apertura en el primer trimestre de 2009).
- Hospital de Elche (apertura prevista en el último trimestre de 2009).

Ribera Salud ha desarrollado un modelo de gestión, una forma diferente y única de entender la gestión sanitaria, que con una estrategia y visión a largo plazo, se basa en la colaboración leal con la Administración Pública y el compromiso con los ciudadanos para ofrecer un servicio público de calidad, con la máxima eficiencia y con la garantía de aplicar las mejores prácticas sanitarias conocidas.

Su campo de actuación es la gestión integral de servicios sanitarios y sociosanitarios y el desarrollo de proyectos en el sector salud, a escala nacional e internacional.



Atos Origin es una compañía internacional de servicios de tecnologías de la información. Su objetivo es transformar la visión estratégica de sus clientes en resultados mediante una mejor utilización de soluciones de consultoría, integración de sistemas y outsourcing. La compañía

emplea 50.000 profesionales en 40 países, y su facturación anual es de 5.800 millones de euros.

Atos Origin es partner tecnológico mundial para los Juegos Olímpicos, y sus clientes son grandes compañías internacionales de todos los sectores de actividad.

Atos Origin en Salud, con más de quince años de experiencia en la Sanidad española dispone de un portafolio completo y global de soluciones y servicios para el sector y es el socio tecnológico idóneo para que las organizaciones sanitarias lleven a cabo sus grandes proyectos tecnológicos, con el objetivo de mejorar la calidad y seguridad de la asistencia y hacer sostenible un servicio vital para nuestra sociedad.

Atos Origin cotiza en el mercado Eurolist de París y ejerce sus actividades con los nombres Atos Origin, Atos Worldline y Atos Consulting. Para más información: [www.es.atosorigin.com](http://www.es.atosorigin.com)

## Un encuentro dirigido a

Constructoras

Entidades Financieras

Empresas de Project Finance

Ingenierías

Aseguradoras Sanitarias

Empresas de Servicios de Hospitales

Empresas de Equipamientos Sanitarios

Despachos de abogados

Consultoras

Estimado amigo:

A comienzos de la anterior legislatura, la presidenta de la Comunidad de Madrid, hizo público el Plan de Infraestructuras Sanitarias 2004-2007 de la Comunidad de Madrid, cuyo objetivo principal era levantar siete nuevos hospitales, superándose finalmente con la construcción de un octavo.

La financiación de estos hospitales se ha llevado a cabo con la fórmula de financiación conocida como Private Finance Initiative (PFI), llave en mano o pago en diferido, con un pago de la Administración a las empresas adjudicatarias de la construcción y mantenimiento de los hospitales durante 30 años. Transcurrido este periodo, los hospitales pasarán a ser propiedad de la Comunidad de Madrid.

En noviembre del pasado año abrió sus puertas el primer hospital, el Infanta Elena de Valdemoro, a finales de febrero lo han hecho seis más y, a lo largo de este año, culminará el traslado del Hospital Puerta de Hierro a sus nuevas instalaciones de Majadahonda.

En el debate de investidura de esta nueva legislatura, celebrado los días 18 y 19 de junio de 2007, la presidenta regional anunció el **nuevo Plan de Infraestructuras 2007-2011 de la Comunidad**, con la construcción de cuatro nuevos hospitales públicos en: Collado Villalba, Torrejón de Ardoz, Móstoles y en el distrito madrileño de Carabanchel. El Gobierno regional además acometerá las reformas de los hospitales de Severo Ochoa, El Escorial, el Clínico y la reconstrucción integral del Doce de Octubre, Gregorio Marañón, Ramón y Cajal, el hospital de Móstoles y La Paz. Por último Aguirre también se comprometió a la construcción de más de 55 centros de salud.

La inversión inicial prevista para este Plan supera los 1.000 millones de euros, lo que vuelve a abrir nuevas oportunidades de negocio para la iniciativa privada. **Unidad Editorial Conferencias y Formación** organiza esta conferencia donde se analizarán las peculiaridades del nuevo modelo de construcción, financiación y mantenimiento de los 4 nuevos hospitales y la reconstrucción integral de los 5 hospitales.

En la seguridad de que este encuentro sea de su interés, reciba un cordial saludo,

Rocío Romero  
Directora de Programas

Martes, 23 de septiembre de 2008

## Agenda:

- 9.30 | Apertura de honor
- 10.00 | Nuevo Modelo de Construcción, Gestión y Explotación del Nuevo Plan
- 12.00 | Reforma Integral del Gregorio Marañón, Ramón y Cajal, el Hospital de Móstoles, La Paz y el Doce de Octubre
- 13.00 | Viabilidad jurídica y tipificación. Aspectos legales más señalados del modelo utilizado
- 16.00 | Análisis del Plan de Infraestructuras Sanitarias 2004-2007 de la Comunidad de Madrid: 4 años después del modelo elegido
- 16.30 | La Unidad de Control Técnica creada por la Comunidad de Madrid para controlar la calidad asistencial de los nuevos hospitales
- 17.15 | Panel de experiencias de los nuevos hospitales de Madrid
- 19.00 | Tecnologías de la Información: elemento indispensable en las Infraestructuras Sanitarias

| 14 | Expansión, sábado 26 de enero de 2008

EMPRESAS

LA COMUNIDAD PAGARÁ UN CANON ANUAL A LAS EMPRESAS DURANTE 30 AÑOS POR LA CONSTRUCCIÓN Y LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS NO SANITARIOS

## Los nuevos hospitales de Madrid reciben el alta

Madrid estrenará en febrero seis nuevos hospitales, que se suman al de Valdemoro, abierto en noviembre, y al de Puerta de Hierro, que se inaugurará en el primer semestre del año, en el marco de la promesa electoral de la presidenta de la región.



Esperanza Aguirre y Juan José Gómez.

